



2. ORÇAMENTOS







Rio de Janeiro, 03 de Agosto de 2020

Proposta nº 01/20

À Cesama A/C: Carla Frota

Prezados,

Conforme solicitado, apresentamos a Proposta Técnico/Comercial, com objetivo de Prestação de Serviços de Consultoria para Auditoria conforme Termo de Referência.

Entendemos que outras empresas de consultoria poderiam prestar serviços similares aos oferecidos nesta proposta. Todavia, o que diferencia esses trabalhos dos que estamos oferecendo é que, aliada à preocupação com a qualidade técnica, nossa filosofia de serviços prevê o pleno atendimento ao cliente, procurando agregar valor, atendendo às suas expectativas. No aguardo de que esta proposta atenda as expectativas de V.Sa., permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Colocamo-nos a disposição de V.S.as para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,

FCA Consultoria e Assessoria www.consultoriafca.com.br



Qualidade, Melo Ambiente, Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho

#### 1 – APRESENTAÇÃO

A FCA Consultoria atua no mercado há 12 anos, tendo como seus principais clientes: Newpark Drilling; DNVGL Certificadora; Reservoir Group; Concer Concessionária; Solutic Consultoria; IC Supply Engenharia, Lubrizol do Brasil, ControlTec, Paraibuna Embalagens, dentre outros.

Nossos consultores são altamente qualificados e com experiência no mercado, em diversos segmentos podendo contribuir para o crescimento da gestão organizacional.

#### 1.1 – Apresentação da Proposta

Contratação de empresa para prestação de serviço de consultoria em apoio a Auditoria em Contratos, com escopo em processos administrativo/financeiro em processos que deram origem a contratos para a CESAMA.

#### 1.2 - METODOLOGIA

- Participar de reunião preparatória com a equipe da Auditoria Interna;
- •Coletar informações: a Contratada deve coletar informações suficientes, fidedignas, pertinentes e úteis para o alcance dos objetivos do trabalho auditado dos processos com contratos em vigência, definidos pela AUD, em conformidade com o Check-list (Anexo I do TR);
- Abrir e organizar papéis de trabalho por processo analisado;
- Analisar e Avaliar: a Contratada deve considerar todos os requisitos definidos no edital e basear suas conclusões nos resultados da execução dos trabalhos em análises e avaliações apropriadas;
- Registrar as Informações: a Contratada deve registrar informações relevantes como suporte das conclusões e dos resultados da execução dos trabalhos;
- Realizar diligências e testes, se for o caso, incluindo acompanhamento in loco;
- Elaborar memorandos de esclarecimentos e pedidos de informações para o gestor da área auditada em conjunto com a AUD, sendo concedida ao auditado a oportunidade para manifestação e providências cabíveis prévias ao relatório parcial;
- Analisar as respostas recebidas e avaliar sua efetividade;

3,6 3,87

F A ssessoria

Qualidade, Meio Ambiente, Saúde Ocupacional

• Elaborar os relatórios parciais de cada processo analisado;

· Consolidar os resultados finais;

• Elaborar o relatório final: que deve conter, de forma concisa, os critérios e percentuais de

amostragem aplicados, os apontamentos e as recomendações relativas a cada caso e/ou

fortalecimento dos controles internos, decorrentes de constatações, inclusive indicando os

fatos relevantes identificados através dos testes e/ou exames efetuados.

• Participar de reunião de encerramento: Ao final dos trabalhos será realizada reunião de

encerramento, com a participação da Contratada, da equipe de Auditoria Interna e do Comitê

de Auditoria Estatutário, com exposição, pela Contratada, dos pontos porventura

encontrados que integram o relatório final.

1.3 - PROPOSTA COMERCIAL -

O Valor total desta proposta será de R\$ 35.400,00 (trinta e cinco mil e quatrocentos reais) devendo ser pago 50% após aprovação do Relatório Final e os relatórios parciais serão pagos por unidade, sendo o valor unitário apurado através de 50% do valor contratado dividido por 70

processos analisados.

Não estão incluídas nesta proposta valores de deslocamento, caso necessário quando de

diligências e testes, se for o caso, incluindo acompanhamento in loco.

1.4 - VALIDADE DA PROPOSTA

A presente proposta é válida por 30 (trinta) dias, a contar da data de sua emissão.

1.5 - ACEITE DA PROPOSTA

Caso esta proposta seja aceita, enviaremos duas vias originais para assinatura dos

responsáveis ou será considerado por email à aprovação.

De acordo com os termos desta proposta,

Rio de Janeiro, 03 de agosto de 2020





FCA Consultoria e Assessoria
Cesama



# Auditoria de Contratos



PROPOSTA COMERCIAL | PC 068-20





WWW.CONSULTORIAJMS.COM.BR



## Consultoria



#### **AUDITORIA DE CONTRATOS**

Matozinhos, 29 de julho de 2020.

A CESAMA

A/C Sra. Carla Frota

Prezada.

Conforme nossa conversa, apresentamos a proposta para suportar a CESAMA no processo de Auditoria de Contratos, conforme a solicitação de orçamento enviada em 27/07/2020 (anexada no final deste arquivo).

Agradecemos a oportunidade de apresentar esta proposta.

Atenciosamente,

Juliana Soares JMS Consultoria em Inteligência de Mercado



## Consultoria



**AUDITORIA DE CONTRATOS** 

## I. SOBRE A JMS CONSULTORIA

A JMS Consultoria foi fundada em 2018 com o objetivo de prover serviços e soluções em Inteligência de Mercado e Gestão Empresarial.

Atuamos com serviços de consultoria, assessoria, planejameto estratégico e plano de negócios.

## II. OBJETIVO E ESCOPO DO PROJETO

O projeto considera as requisições apresentadas no documento de solicitação de orçamento (anexado no final deste arquivo).

## III. PRAZO E RECURSOS

A consultoria será realizada por um Economista e um Engenheiro de Produção na sede do contratante por um período de até sessenta dias.

### IV. INVESTIMENTO

Valor total: R\$75.000 (setenta e cinco mil reais)

Composição do Preço:

- Serviço de Consultoria: R\$ 40.500,00
- Despesas com Deslocamento, Hospedagem e Alimentação: R\$34.500,00

O pagamento deverá ser efetuado através de depósito em conta bancária ou via TED em até 30 dias após a emissão da nota fiscal, observando as condições apresentadas no Termo de Referência (anexado no final deste arquivo).



## Consultoria

**AUDITORIA DE CONTRATOS** 

### V. VALIDADE DA PROPOSTA

30 dias

### VI. CONTATO

JULIANA SOARES Consultora de Negócios

TELEFONE 31 99231-8862

E-MAIL juliana.soares@consultoriajms.com.br

SITE www.consultoriajms.com.br





#### Proposta Consultoria 018/2020

Juiz de Fora, 30 de julho de 2020.

#### COMPANHIA DE SANEAMENTO MUNICIPAL - CESAMA

**REF.:** Proposta de Prestação de Serviços de Auditoria/Consultoria – Auditoria de Contratos

Prezados Senhores,

Submetemos à apreciação de V.S.as. nossa proposta para prestação de serviços de auditoria, como segue:

#### 1. OBJETIVOS DA CONSULTORIA

Nossos trabalhos terão como objetivo a consultoria na prestação de serviço em apoio a Auditoria em Contratos, com escopo em processos aministrativo/financeiro que deram origem a contratos para a CESAMA.

#### 2. ESCOPO DO TRABALHO

Nossos trabalhos terão como escopo:

- ✓ Participar de reunião preparatória com a equipe da Auditoria Interna;
- Coletar informações: a Contratada deve coletar informações suficientes, fidedignas, pertinentes e úteis para o alcance dos objetivos do trabalho auditado dos processos com contratos em vigência, definidos pela AUD, em conformidade com o Check-list;
- ✓ Abrir e organizar papéis de trabalho por processo analisado;
- ✓ Analisar e Avaliar: a Contratada deve considerar todos os requisitos definidos no edital e basear suas conclusões nos



resultados da execução dos trabalhos em análises e avaliações apropriadas;

- ✓ Registrar as Informações: a Contratada deve registrar informações relevantes como suporte das conclusões e dos resultados da execução dos trabalhos;
- ✓ Realizar diligências e testes, se for o caso, incluindo acompanhamento in loco;
- ✓ Elaborar memorandos de esclarecimentos e pedidos de informações para o gestor da área auditada em conjunto com a AUD, sendo concedida ao auditado a oportunidade para manifestação e providências cabíveis prévias ao relatório parcial;
- ✓ Analisar as respostas recebidas e avaliar sua efetividade;
- ✓ Elaborar os relatórios parciais de cada processo analisado;
- ✓ Consolidar os resultados finais;
- ✓ Elaborar o relatório final: que deve conter, de forma concisa, os critérios e percentuais de amostragem aplicados, os apontamentos e as recomendações relativas a cada caso e/ou fortalecimento dos controles internos, decorrentes de constatações, inclusive indicando os fatos relevantes identificados através dos testes e/ou exames efetuados.
- ✓ Participar de reunião de encerramento: Ao final dos trabalhos será realizada reunião de encerramento, com a participação da Contratada, da equipe de Auditoria Interna e do Comitê de Auditoria Estatutário, com exposição, pela Contratada, dos pontos porventura encontrados que integram o relatório final.

#### 3. PLANEJAMENTO DOS TRABALHOS

Os trabalhos serão desenvolvidos nas seguintes etapas:

#### Planejamento Geral

Consiste em considerar todos os fatores relevantes que envolverão a execução dos trabalhos, para determinar a natureza, oportunidade e extensão dos procedimentos de consultoria a serem aplicados. Esse planejamento envolve:



- Designação da equipe técnica envolvida e adequada supervisão;
- Conhecimentos e avaliação do programa/check-list;
- Reuniões com as Gerências Responsáveis;
- Avaliação dos riscos da Consultoria;
- Determinação do Programa de Consultoria a ser utilizado em cada um dos trabalhos.

#### 4. PROGRAMAÇÃO DOS TRABALHOS E PROCEDIMENTOS DE CONSULTORIA

Após o conhecimento das operações da Cesama e do grau de confiança que se pode depositar nos controles internos, estaremos em condições de planejar e quantificar os testes a serem efetuados. Serão examinados os registros, informatizados ou manuais, das operações realizadas pela Cesama, notadamente contratos em vigência. Será examinada a documentação suporte pertinente, observando se as exigências legais básicas e demais disposições compulsórias, estão sendo corretamente interpretadas e adequadamente seguidas. As transações serão inspecionadas em base seletiva mediante a utilização de procedimentos de consultoria na extensão que julgarmos necessária nas circunstâncias e sempre de acordo com a auditoria interna da companhia.

#### 5. LOCAL DE TRABALHO

Os exames serão realizados na sede da Companhia, conforme cronograma a ser elaborado futuramente.

#### 6. RESULTADO DO TRABALHO - PRODUTO FINAL

Como produto final de nosso trabalho, apresentaremos:

RT - Relatório Parcial por processo/contrato analisado - Relatório contendo o relato do alcance dos exames, evidências, análises realizadas, e recomendações propostas.

RT Final - Relatório Final - Relatório de consolidação final de todos os processos auditados, contendo o relato das discussões, das proposições de melhorias e recomendações, além de uma análise dos pontos fortes e fracos do identificados durante a auditoria.



#### 7. HONORÁRIOS E CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

- Com base no item 1 da proposta, nossos honorários serão de R\$ 35.000,00 (trinta e cinco mil reais) pagos de acordo com o previsto no item 5.1 e 5.1.1 do Termo de Referência.
- O não pagamento das parcelas nos respectivos vencimentos acarretará a incidência de juros de 1% ao mês e multa de 2%.

#### 8. CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Após o de acordo de V.Sas, indicando a aceitação da proposta, será elaborado o "CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA", para todos os fins legais.

Agradecemos a distinção com que fomos honrados e no aguardo de suas ordens, subscrevemo-nos.

Cordialmente.

Temponi Auditores e Consultores

CNPJ: 04.902.042/0001-79 CRC/MG: 007041/0

Pedro Augusto Nemer Temponi

Sócio Diretor CRCMG: 64723/O





A CESAMA, Cia e Saneamento Municipal de Juiz de Fora

Avenida Barão do Rio Branco, 1843/10º andar - Centro - CEP: 36.013-020 / Juiz de Fora - MG

A/C - Carla Mendes Vidal Frota - Auditora Interna da CESAMA - E-mail = carla@cesama.com.br

#### Prezada senhora.

Em atendimento a solicitação de orçamento e atendendo aos requisitos solicitados, apresentamos e submetemos à apreciação técnica-legal-administrativa de nossa Proposta Comercial de prestação de serviço de consultoria em apoio a Auditoria em Contratos, com escopo em processos administrativo/financeiro em processos que deram origem a contratos para a CESAMA

#### Proposta

- 1. Propomos o **Valor Total de R\$ 44.280,00** (quarenta e quatro mil, duzentos e oitenta reais) para a execução dos serviços objeto desta licitação.
- 2. A base econômica desta proposta comercial é o mês de sua apresentação.
- 3. No valor total proposto estão englobados todos os tributos, taxas e/ou encargos de quaisquer naturezas devidos aos poderes públicos federais, estaduais ou municipais, comprometendo-nos a saldá-los, por nossa conta, nos prazos e na forma prevista na legislação pertinente, bem como despesas com encargos trabalhistas e sociais, mão-de-obra, transportes de nosso pessoal e de materiais, todos os custos direta ou indiretamente relacionados com o objeto desta licitação, incluindo-se a ociosidade de mão de obra e dos equipamentos empregados na execução das obras e serviços.
- 4. Os pagamentos serão efetuados em conformidade com as condições estabelecidas na Minuta do Contrato.
- 5. Esta proposta é válida por 90 (noventa) dias a contar da data de sua apresentação.
- 6. Declaramos conhecer e aceitar as condições constantes da presente Concorrência e de seus Anexos.

Juiz de Fora, 04 de agosto de 2020

Luiz Antônio Bertges - Sócio diretor Representante legal da empresa

C.N.P.J./MF N° = 27.238.638/0001-11 CRC N° = MG-051544/O

#### Anexos:

- Comprovação técnica da empresa
- Declaração de idoneidade da empresa
- Certidões de regularidades
- Currículo Vitae de Luiz Antonio Bertges
- Currículo Vitae de Jaime Cardoso



Assunto: Re: Fwd: Informações

De: Fabiano Mattos - DECL / CESAMA <fmattos@cesama.com.br>

Data: 29/07/2020 17:30

Para: Renata Mello - DECL <rmelo@cesama.com.br>, carla@cesama.com.br

Prezadas, boa tarde!

Informo que não houve contratação com o objeto "consultoria em apoio a Auditoria em Contratos".

Atenciosamente,

Fabiano.

Em 29/07/2020 16:46, Renata Mello - DECL escreveu:

Prezados, boa tarde,

a pedido da Auditoria Interna da Cesama favor informar se houve contratação do objeto abaixo referenciado no atual exercício financeiro.

Att.,

Renata

----- Mensagem encaminhada ------

Assunto:Informações

Data: Tue, 28 Jul 2020 15:50:56 -0300

De:CARLA VIDAL - CESAMA < carla@cesama.com.br>

Para: DELC < licita@cesama.com.br>, DELC < contratos@cesama.com.br>, DECL -

Renata Melo <a href="mailto:rmelo@cesama.com.br">rmelo@cesama.com.br</a>>, DP - Maria Clara Mitterhorff

<massis@cesama.com.br>

Ao DELC

Prezada Renata Melo,

O Comitê de Auditoria Estatutário, por autorização do Conselho de Administração pretende contratar serviços de consultoria para apoiar a Auditoria em Contratos que será realizada este ano. Segue abaixo o objeto e os serviços que se pretende contratar.

Solicitamos ao DELC informar se houve contratação deste objeto no atual exercício financeiro.

#### "1. OBJETO

Contratação de empresa para prestação de serviço de consultoria em apoio a Auditoria em Contratos, com escopo em processos administrativo/financeiro em processos que deram origem a contratos para a Cesama.

1.1. PRODUTOS

21/08/2020 09:03



A Contratada deverá apresentar os seguintes produtos:

RT - Relatório Parcial por processo/contrato analisado — Relatório contendo o relato do alcance dos exames, evidências, análises realizadas, e recomendações propostas. RT Final - Relatório Final — Relatório de consolidação final de todos os processos auditados, contendo o relato das discussões, das proposições de melhorias e recomendações, além de uma análise dos pontos fortes e fracos do identificados durante a auditoria.

#### 1.1.1 FORMA DE APRESENTAÇÃO

Os relatórios deverão ser objetivos, em linguagem clara para perfeita compreensão, fazendo referência às atividades realizadas em consonância com o Termo de Referência e cronograma de trabalho estabelecido no contrato, de maneira que possa ser avaliado. Os relatórios deverão ser apresentados em 1 (uma) via, sob a forma de minuta e, uma vez aprovados pela AUD deverão ser apresentados em sua forma definitiva em 2 (duas) vias. Os relatórios devem ser apresentados também em meio magnético nos softwares definidos pela AUD. O prazo de análise dos documentos, pela contratante, será de até 05 dias úteis após a entrega do produto.

Será definido na reunião preparatória em conjunto com a AUD, o padrão a ser adotado para confecção dos relatórios e modelo de produto final.

Serão auditados pela Contratada, 40 (quarenta) processos que deram origem aos contratos vigentes à época da contratação e 30 (trinta) processos que geraram ata de registro de preços. A auditoria será realizada com base na listagem atualizada desses processos (Anexo I – listagem dos contratos e atas de registro de preços vigentes). Os processos a serem auditados, serão distribuídos, a critério da Auditoria Interna. A análise dos processos será realizada de forma física, com manuseio das folhas que compõem os processos, a Cesama não dispõe de infraestrutura de processo administrativo eletrônico. "

Aguardo breve retorno,

Atenciosamente

Carla Mendes Vidal Frota

Auditora Interna

21/08/2020 09:03



# Carla Frota

para mim. GARH 🔹

10:48 (há 28 minutos)





Q١

 $\square$ 

De: carla cristina <<u>carla@planejarjf.com.br</u>>
Date: qua., 29 de jul. de 2020 às 10:42
Subject: Re: Solicitação de Orçamento

To: Carla Frota < cmvfrota@gmail.com>

Bom dia!!!

Obrigada pelo envio do orçamento, mas não atendemos ao objeto solicitado.

Atenciosamente.

minuta do Termo de Referência que segue anexo. A CESAMA, Cia e Saneamento Municípal de Juiz de Fora, solicita orçamento para consultoria em apoio aos serviços de auditoría em contratos que integram a

O início dos trabalhos está previsto para outubro/2020 e o prazo de execução é de 60 dias. Aguardo retomo e agradeço a atenção

Carla Mendes Vidal Frota Auditora Interna da CESAMA

Carla Rodrigues Administrativo

PLANEJAR

Planejar Consultores Associados

(32) 3215-6796

Rua Uruguaiana 147

Jardim Giória - Juiz de Fora

www.planejarif.com.br