



# PROGRAMA DE GOVERNANÇA PARA ADMINISTRADORES DE ESTATAIS

(100% *online* ao seu tempo)

*EXPERTISES REQUERIDAS PELA LEI 13.303/2016*

*09 DE MARÇO DE 2021*

## A DEMANDA

A **CESAMA**, Companhia de Saneamento Municipal, empresa pública de direito privado sediada na cidade de Juiz de Fora/MG, com objeto social de prestação de serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, demanda à Fundação Dom Cabral – FDC a participação de seus dirigentes no Programa de **Governança para Administradores de Empresas Estatais**.

A FDC apresenta proposta técnico-comercial, que deverá ser validada pela CESAMA, de forma a garantir aderência às suas necessidades e aos seus **desafios** atuais e futuros do negócio.



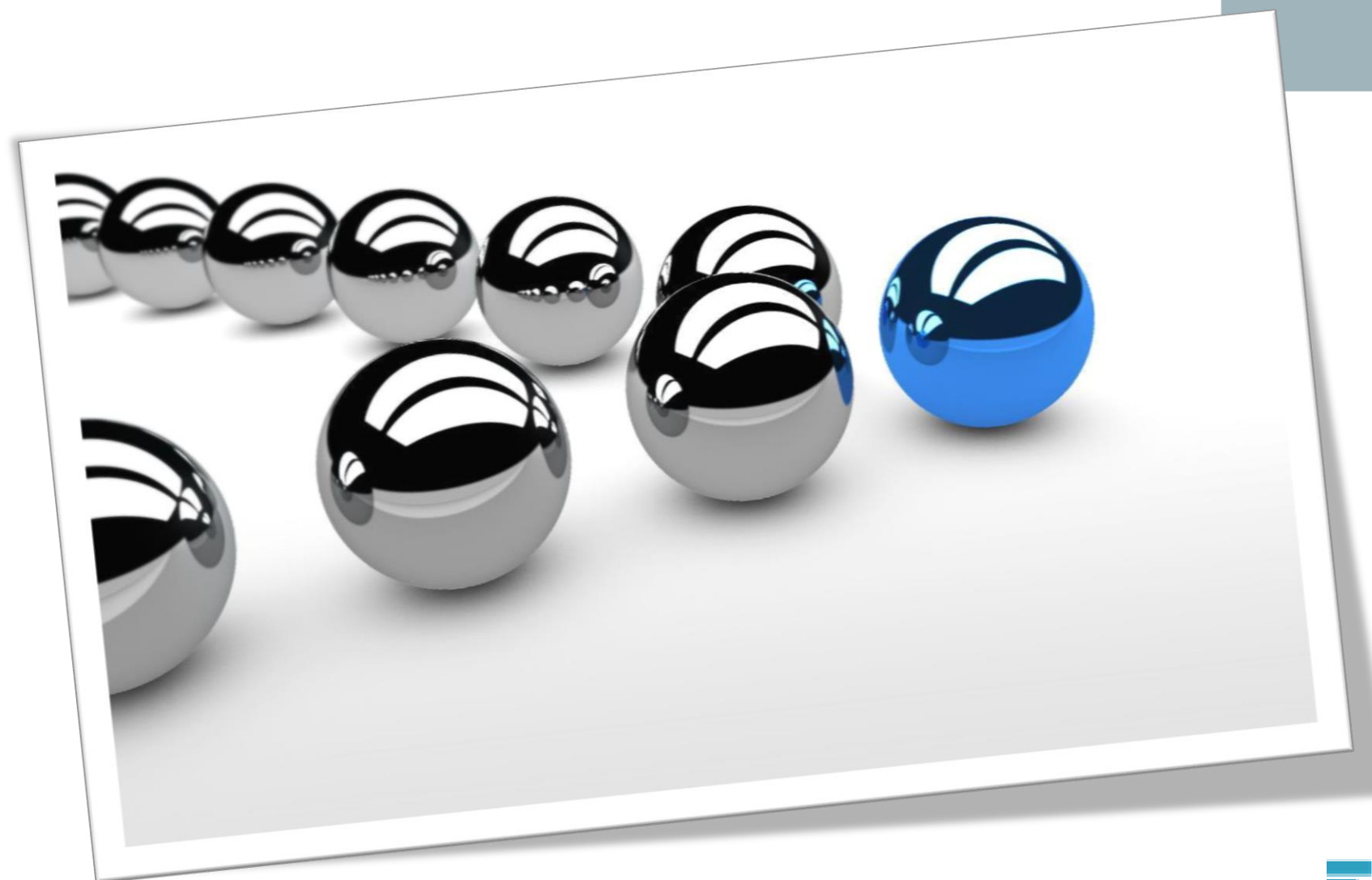
# OBJETIVOS DO PROGRAMA

- Entender **Empresas Estatais**
- Conhecer mercado de capitais e boa governança
- Identificar boas práticas de **Governança Corporativa de Estatais**
- Compreender o **ambiente legal** da governança das Empresas Estatais
- Conhecer as **melhores práticas** para o Conselho de Administração
- Expor e discutir o **papel** do Comitê de Auditoria, Compliance e Controles Internos
- Conhecer a **atuação** do Conselho Fiscal



## PROPOSTA DE VALOR

O Programa busca desenvolver nos **administradores de estatais** e outros **públicos interessados** o conhecimento geral sobre governança de Estatais, em atendimento aos requisitos da **Lei 13.303/2016**.



# ESTRUTURA DO PROGRAMA



**CARGA HORÁRIA TOTAL = 16 horas** (compostas por vídeos e textos no formato *e-book*)

**PROGRAMA DE GOVERNANÇA PARA ADMINISTRADORES DE ESTATAIS** - expertises requeridas pela Lei 13.303/2016

**100% ONLINE**

## BLOCO 1

Governança Corporativa nas Empresas Estatais

Governança Pública e Governança Corporativa em Organizações Públicas

Governança e Políticas Públicas

Benefícios da governança corporativa

Governança e gestão: propósitos e pilares

Transações com partes relacionadas e demais situações de conflito de interesses

Estrutura de Governança Corporativa, Práticas e Papéis das Diversas Instâncias

## BLOCO 2

Legislação e Responsabilidade dos Administradores

Orçamento Público

Lei das S.A.

A Lei das Estatais

Lei Anticorrupção

## BLOCO 3

Compliance, Risco e Mercado de Capitais

Compliance

Gestão de Riscos

Mercado de Capitais

# CONTEÚDOS

## BLOCO 1

Governança Corporativa nas Empresas Estatais

### Sessão 1: Governança Pública e Governança Corporativa em Organizações Públicas

- Afinal, o que é governança?
- Perspectiva histórica e governança no setor público
- Governança Corporativa no Setor Público
- Perspectivas de observação - exemplos práticos

### Sessão 2: Governança e Políticas Públicas

- Mecanismos e práticas de governança
- Contextualização: o que são políticas públicas
- O papel da empresa estatal na condução das políticas públicas
- Interação entre a empresa estatal e o estado
- Modelos de formulação e análise de políticas públicas

### Sessão 3: Benefícios da Governança Corporativa

- Benefícios da Governança Corporativa
- Benefícios da boa governança no setor público



# CONTEÚDOS

## BLOCO 1

Governança Corporativa nas Empresas Estatais

### Sessão 4: Governança e gestão: propósitos e pilares

- Diferenciação da governança e da gestão
- Riscos de Microgestão
- Transparência
- Equidade
- Prestação de contas
- Responsabilidade corporativa

### Sessão 5: Transações com partes relacionadas e demais situações de conflito de interesses

- Conceito de partes relacionadas
- Transações com partes relacionadas
- Normas Internacionais de Contabilidade – IAS 24
- Lei 13.303 e as Transações com Partes relacionadas
- Outras situações de conflito de interesses



# CONTEÚDOS

## BLOCO 1

Governança Corporativa nas Empresas Estatais

### Sessão 6: Estrutura de Governança Corporativa, Práticas e Papéis das Diversas Instâncias

- Estrutura de Governança - Introdução
- Assembleia geral
- Conselhos de Administração
- Diretoria Estatutária
- Conselho Fiscal
- Comitê de Auditoria
- Estrutura de Governança - Revisão Geral



# CONTEÚDOS

## BLOCO 2

Legislação e Responsabilidade dos Administradores

### Sessão 1: Orçamento Público

- Visão Geral
- Empresas Estatais Dependentes e não dependentes
- Orçamento de Investimentos das Estatais
- Como os orçamento público e privado se comunicam

### Sessão 2: Lei das S.A.

- A Lei das S.A.: Contexto de Criação, Evolução e Principais Alterações
- O Capital Social
- Aumento de Capital
- Redução de Capital
- Formação, aumento e redução do capital social
- Espécie de Ações



# CONTEÚDOS

## BLOCO 2

Legislação e Responsabilidade dos Administradores

### Sessão 2: Lei das S.A. (continuação)

- Acionista Controlador
- Abuso do Poder de Controle
- Acordo de Acionistas
- Instâncias de Governança
- Deveres dos Administradores e Responsabilidade dos Administradores
- Destinação dos Resultados e Dividendos
- Operações societárias: fusão, cisão e aquisição

### Sessão 3: A Lei das Estatais

- A Lei das Estatais
- Lei das Estatais: Contextualização e Apresentação do Principais Pontos
- Estatuto Social
- Gestão de Riscos e Controle Interno
- A Regulamentação das Questões Estatutárias



# CONTEÚDOS

## BLOCO 2

Legislação e Responsabilidade dos Administradores

### Sessão 3: A Lei das Estatais (continuação)

- Acionista Controlador + Administrador
- Representantes de Empregados, Acionistas Minoritários e Membros Independentes
- Comitê de Auditoria Estatutário
- A regulamentação das questões referentes à Governança
- Licitações e Contratos na Lei das Estatais

### Sessão 4: Lei Anticorrupção

- Linhas gerais das Principais Convenções Internacionais de Combate à Corrupção
- Convenções Internacionais de Combate à Corrupção, a Lei Anticorrupção Brasileira e o Programa de Integridade
- Lei 12.846/2013 - Lei Anticorrupção
- Processo Punitivo na Lei - Análise de Casos Concretos
- Acordos de Leniência
- Programas de Integridade



# CONTEÚDOS

## BLOCO 3

Compliance, Risco e Mercado de Capitais

### Sessão 1: Compliance

- Introdução
- Estruturação do Compliance
- Compliance e demais funções de controle
- Normas e Certificações Relacionadas ao Compliance

### Sessão 2: Gestão de Riscos

- Conceito
- Contexto
- Modelo de “Três Linhas de Defesa”
- Melhores Práticas
- Identificação de Riscos
- Avaliação de Riscos
- Planejamento de Respostas a Riscos
- Comunicação e Monitoramento de Riscos
- Gestão Estratégica de Risco: o Papel dos Conselheiros



# CONTEÚDOS

## BLOCO 3

Compliance, Risco e Mercado de Capitais

### Sessão 3: Mercado de Capitais

- Estrutura Operacional e Regulatória do Mercado de Capitais
- Conceitos do Mercado de Capitais
- Governança Corporativa e o Novo Mercado da Bovespa



## PARTICIPANTES

- **25 participantes** indicados pela CESAMA, sendo:
  - 04 (quatro) membros da Diretoria Executiva
  - 07 (sete) membros do Conselho de Administração
  - 03 (três) membros do Conselho Fiscal
  - 03 (três) membros do Comitê de Auditoria Estatutário
  - 02 (dois) empregados da Secretaria de Governança
  - 03 (três) empregados da Auditoria Interna
  - 01 (um) empregado da Procuradoria Jurídica
  - 01 (um) Gestor de Riscos e Controle Interno
  - 01 (um) Coordenador de Projeto Especial da Diretoria



## RESULTADOS ESPERADOS

- Compreender os **fundamentos, propósitos e pilares** da Governança
- Compreender os **pontos mais importantes** da lei e analisar criticamente a **conduta** das Estatais perante as mesmas
- Analisar se a Estatal está se relacionando de forma devida com os demais **Órgãos de Controle**
- Compreender os **principais conceitos** de Gestão de Risco e Compliance
- Sensibilizar-se e desenvolver a competência **de instigar a sustentabilidade** das Estatais para que cumpram sua missão trazendo resultados efetivos para a sociedade



# METODOLOGIA

- O Programa é ofertado em **três blocos**. Cada bloco contempla **material digital** produzido por professores especialistas da Fundação Dom Cabral, contendo: **textos, imagens, infográficos, tabelas, vídeos, dentre outros**. Sugere-se um ritmo de aprendizagem constante, mas cada participante pode estabelecer seu **próprio calendário** de acordo com os limites de datas de início e término estabelecidas para os blocos.
- Ao término de cada Bloco o participante realiza um **avaliação de aproveitamento**.



# AGENDA



### QUANDO & HORÁRIO

- Ao seu tempo.

### CARGA HORÁRIA TOTAL = 16H

- 3 módulos de aulas assíncronas (AO SEU TEMPO).



### ONDE

- *Online:* Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA (Canvas).

*\*Os participantes terão 6 (seis) meses para conclusão do programa, considerando como início, a data de assinatura do contrato.*

## PROFESSORES FDC:

- **Bloco 1:** Dalton Sardenberg + Luísa Barreto + Renata Vilhena + Paulo Paiva + Paulo Vicente + Gilberto Braga
- **Bloco 2:** Luísa Barreto + Thiago Toscano + Márcio Gea + Vinícius Marins
- **Bloco 3:** Dalton Sardenberg + Luísa Barreto + Antônio Brasileiro + Juliano Pinheiro
- **Coordenador Técnico:** Dalton Sardenberg

## VALOR DA INSCRIÇÃO



- Valor para inscrição individual = R\$ 3.950,00

**CONDIÇÃO ESPECIAL PARA A CESAMA, CONSIDERANDO A INSCRIÇÃO DE 25 PARTICIPANTES NO PROGRAMA ONLINE ASSÍNCRONO ATÉ 31/12/2021, CONFORME DETALHADO NA PROPOSTA:**

- Investimento individual por participante = R\$ 3.000,00 (três mil reais)
  - Investimento total = R\$ 75.000,00 (setenta e cinco mil reais).

# INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

## **Estão incluídas nesse montante as despesas com:**

- aulas assíncronas no CANVAS.
- remuneração de profissionais da FDC envolvidos no Programa;
- desenvolvimento do conteúdo e material;
- apoio administrativo no planejamento e na entrega do Programa.
- certificado digital.
- acesso ao acervo da Biblioteca Walther Moreira Salles (FDC).

## **Não estão incluídas nesse montante as despesas com:**

- gravação e/ou disponibilização da gravação das aulas para posterior reprodução.
- local para a realização dos encontros, alimentação, aluguel de equipamentos audiovisuais, como vídeo, computadores e periféricos, retroprojektor, projetor multimídia, etc;
- logística EVENTUAL dos professores da FDC, incluindo passagem, hotel e alimentação;
- viagens, hospedagens, traslados e alimentação dos participantes do Programa;

# CONDIÇÕES DE PAGAMENTO



- O pagamento dos serviços realizados será efetuado em até 30 (trinta) dias contados a partir da entrega do documento fiscal à Contratante.

# INVESTIMENTO E CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

## Cancelamento:

Caso haja alteração de cronograma acordado por parte da organização contratante, os valores constantes nesta proposta serão cobrados da seguinte forma:

- 30 dias antes: 20% do total da atividade.
- 7 dias antes: 50% do total da atividade.
- Menos de 7 dias do início da atividade: 100% da atividade cancelada ou postergada.



# INVESTIMENTO E CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

## Dados para Faturamento:

Av. Princesa Diana, 760 – Alphaville Lagoa dos  
Ingleses - 34018-006 - Nova Lima/MG

Inscrição CNPJ: 19.268.267/0001-92

Inscrição Estadual: ISENTA

Inscrição Municipal – Nova Lima: 1/319/02447



## Dados Bancários para Depósito/Transferência:

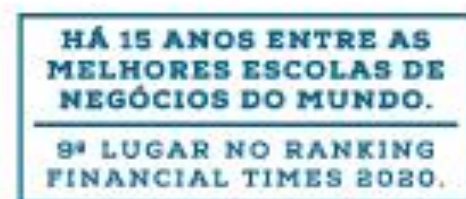
- Banco Bradesco (237)
- Agência: 3484-3
- Conta corrente: 1108-8

Esta proposta tem validade de 30 dias a contar da presente data. Sendo aprovada, caberá reajuste anual conforme Índice Geral de Preços de Mercado (IGPM).

Nova Lima, 09 de março de 2021.



Leonardo Leite  
Gerente de Desenvolvimento de Grandes Organizações FDC



**CAMPUS ALOYSIO FARIA**

Av. Princesa Diana, 760  
Alphaville Lagoa dos Ingleses  
34.018-006 – Nova Lima (MG)

**CAMPUS BELO HORIZONTE**

Rua Bernardo Guimarães, 3.071  
Santo Agostinho  
30140-083 – Belo Horizonte (MG)

**CAMPUS SÃO PAULO**

Av. Dr. Cardoso de Melo, 1.184  
Vila Olímpia – 15º andar  
04548-004 – São Paulo (SP)

**CAMPUS RIO DE JANEIRO**

Praia de Botafogo, 300 – 3º andar  
Botafogo  
22250-040 – Rio de Janeiro (RJ)

**ASSOCIADOS REGIONAIS**

A FDC trabalha em parceria com associados regionais em todo o Brasil. Consulte o associado mais próximo à sua região.

**ANEXOS**

# PROPOSTA DE VALOR

## FDC



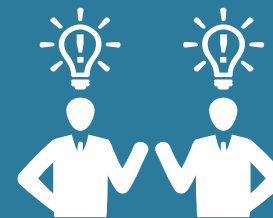
**Fazer**  
com o cliente



**Criar valor**  
para o cliente



**Conviver**  
com o cliente



**Aprender**  
com o cliente

Ser **parceiro** do cliente:

Na Aprendizagem, no Conhecimento e nos Resultados.

# PROCESSO DE TRABALHO FDC



## DESENHO DA SOLUÇÃO



## IMPLEMENTA ÇÃO DA



### ORIGINAÇÃO

Nessa fase se pratica a escuta **ATIVA** e comprometida. Profissionais da empresa e gerentes de projetos da FDC analisam os desafios estratégicos e as **NECESSIDADES DA ORGANIZAÇÃO QUE CONSTITUEM DEMANDA**, de forma a delinear os objetivos e compreender variáveis que influenciarão a estruturação da solução.



### ESTRUTURAÇÃO

Com base nas conclusões da primeira etapa e em processo intenso de construção conjunta com o cliente, finaliza-se o desenho da solução, que inclui resultado esperado, metodologia, equipe técnica, conteúdo, duração e mecanismos de suporte.



### ENTREGA

Essa é a etapa da execução da solução. Isso não significa que o processo de customização tenha terminado, pois ajustes resultantes do acompanhamento ainda acontecem nessa fase. O local de realização depende da escolha do cliente: na empresa, umas das unidades da FDC ou em outro ambiente.



### SUSTENTAÇÃO

A FDC tem um forte comprometimento com resultados. Nessa etapa, oferece à empresa recomendações para a sustentação dos resultados obtidos e para a continuidade de seu processo de desenvolvimento, por meio de acompanhamento pós-projeto.

# PROCESSO DE TRABALHO FDC



# ALGUNS DE NOSSOS CLIENTES

## Setor público



Organização  
de Estados  
Ibero-americanos  
  
Para a Educação,  
a Ciência  
e a Cultura



Organización  
de Estados  
Iberoamericanos  
  
Para la Educación,  
la Ciencia  
y la Cultura



# ALGUNS DE NOSSOS CLIENTES

## Setor público



# ALGUNS DE NOSSOS CLIENTES

## Setor público



TRIBUNAL DE CONTAS DO  
ESTADO DE RONDÔNIA



# ALGUNS DE NOSSOS CLIENTES

## Bancos



# ALGUNS DE NOSSOS CLIENTES

## Outras Organizações



# ALGUNS DE NOSSOS CLIENTES

## Outras Organizações



# ALGUNS DE NOSSOS CLIENTES

## Setor Privado



# ALGUNS DE NOSSOS CLIENTES

## Setor Privado





*Para ser relevante.*

[www.fdc.org.br](http://www.fdc.org.br)



#### **CAMPUS ALOYSIO FARIA**

Av. Princesa Diana, 760  
Alphaville Lagoa dos Ingleses  
34.018-006 – Nova Lima (MG)

#### **CAMPUS BELO HORIZONTE**

Rua Bernardo Guimarães, 3.071  
Santo Agostinho  
30140-083 – Belo Horizonte (MG)

#### **CAMPUS SÃO PAULO**

Av. Dr. Cardoso de Melo, 1.184  
Vila Olímpia – 15º andar  
04548-004 – São Paulo (SP)

#### **CAMPUS RIO DE JANEIRO**

Praia de Botafogo, 300 – 3º andar  
Botafogo  
22250-040 – Rio de Janeiro (RJ)

#### **ASSOCIADOS REGIONAIS**

A FDC trabalha em parceria com associados regionais em todo o Brasil. Consulte o associado mais próximo à sua região.