



FATOR.SI  
SEGURANÇA E INTELIGÊNCIA

## PROPOSTA DE TRABALHO

**Gestão da Segurança Patrimonial na Cesama e elaboração de projetos específicos**

**Cliente:** CESAMA

**Elaboração:** Fator. SI - Segurança e Inteligência Ltda

**Responsáveis técnicos:** Cel Ronaldo Nazareth - Cel Henrique Guimarães

**Proposta:** Nr 033/2022 - 16 de março de 2022

### 1. **Considerações iniciais**

A Fator.SI é uma empresa de consultoria e assessoria especializada em gestão de segurança, proteção da vida humana e bens patrimoniais. Seu corpo diretor é composto por profissionais que integraram o Alto Comando da Polícia Militar de Minas Gerais no posto de Coronel, com décadas de experiência na atividade de segurança e inteligência.

A empresa tem como missão prover soluções diferenciadas e integradas em seu campo de atuação, para levar tranquilidade e satisfação aos clientes. É independente. Não mantém vínculo comercial com fornecedores de serviços, produtos, equipamentos e afins da área de segurança.

Seus diferenciais competitivos englobam vasto conhecimento do sistema de defesa social do Estado, rede de parceiros e colaboradores criteriosamente selecionados, discrição, confidencialidade, prática de elevados padrões éticos e foco no equilíbrio entre investimentos, qualidade de vida e segurança. No site [www.fatorsi.com.br](http://www.fatorsi.com.br) poderão ser encontradas informações adicionais.

A Fator.SI é responsável há anos pela gestão da segurança patrimonial do Grupo Bahamas, da Esdeva Indústria Gráfica e do Grupo Camilo dos Santos,

além de ter executado vários serviços de consultoria e assessoria a clientes como: Universidade Federal de Viçosa, Grupo Líder, Unimed JF, dentre outros, com satisfação atestada por seus clientes. Uma consultoria prestada à própria CESAMA em 2019 resultou em uma economia de cerca de R\$ 900.000,00/anuais em despesas com segurança física, como uma das ações de um plano para melhorar a eficiência da Companhia.

Sobre segurança, inicialmente é importante destacar a incapacidade do poder público de prover a população desse direito previsto na Constituição – apesar de esforços nesse sentido.

O município de Juiz de Fora, bem como todo o país, passa por um período de recrudescimento da violência e criminalidade. Em decorrência, a segurança privada torna-se essencial para cobrir lacunas e interferir na redução de riscos à vida e ao patrimônio.

A eficiência da segurança privada, por sua vez, depende de vários fatores. De modo especial a qualidade da gestão, a adequação das estruturas físicas e tecnológicas, bem como o acerto dos processos, o cumprimento de normas e protocolos e a capacitação e treinamento das pessoas, dentre outros.

As ações para uma segurança mais qualificada devem buscar o equilíbrio entre eficácia, conforto, privacidade e custo-benefício. Além disso, precisam criar condições para internalização de uma cultura de prevenção criminal.

Neste sentido, a CESAMA não dispõe em seu quadro, pessoa com perfil que permita uma gestão com qualidade, eficiência e eficácia. Não obstante, é imprescindível a implantação de um conceito de segurança baseada na prevenção e com atuação satisfatória em situações de rotina, urgência e emergência.

Para isso, é necessário estruturar as Unidades da CESAMA para identificar e analisar riscos, propor tratamentos, implantar, monitorar e auditar os serviços de vigilância patrimonial a serem contratados (recursos de segurança física e eletrônica), orientar, capacitar e treinar funcionários e terceirizados, dar suporte

**FATOR. SI - CONSULTORIA E ASSESSORIA EM SEGURANÇA E INTELIGÊNCIA**  
ao processo decisório, dentre outras medidas correlatas para aumentar o nível de segurança e melhorar a governança corporativa.

## **2. Provas de notória especialização e capacitação técnica**

Oportunamente serão apresentadas provas de notória especialização e capacitação técnica, compostas por:

- a. Currículos profissionais da equipe da Fator.SI envolvida na gestão e elaboração do Projeto de segurança patrimonial;
- b. Termos de declarações de satisfação dos principais clientes atendidos.

## **3. Resumo Executivo**

### **3.1 Objetivos**

**3.1.1** Designar 01 (um) analista de segurança patrimonial para atuação exclusiva na sede da Cesama. O representante designado exercerá suas atividades de forma dedicada (nas dependências da CESAMA) e ficará a disposição nos horários de 08h às 12h e de 14h às 18h, em todos os dias úteis;

**3.1.2** Elaborar 24 (vinte e quatro) projetos de segurança patrimonial da CESAMA dos quais deverão propor a adequação das infraestruturas física, elétrica, eletrônica e humana de cada uma das unidades descritas abaixo, respeitando suas particularidades, inclusive quanto a rotina de trabalho técnico-administrativas de seus empregados. Os projetos deverão conter detalhamentos técnicos com memorial descritivo, listas de materiais, caderno de especificações, ART (Anotação de Responsabilidade Técnica) e demais itens necessários às execuções.

**3.1.3** Manter esquema de pronta resposta para atendimento em regime de SLA, com escala de 24 (horas) x 7(dias) para os chamados de ocorrências registrados pela CESAMA, referente às 24 (vinte e quatro) unidades.

### 3.2 Desenvolvimento dos Trabalhos

O desenvolvimento dos trabalhos de gestão ocorrerá em um período de 12 (doze) meses, prorrogáveis de acordo com a lei. A elaboração dos projetos de segurança patrimonial, por sua vez, obedecerá às seguintes fases:

ETAPAS	ATIVIDADES A SEREM DESENVOLVIDAS	PRAZOS
Fase 01	Visitas técnicas e análise do diagnóstico de segurança patrimonial atual	Até 30 dias
Fase 02	Elaboração e entrega dos Projetos de Segurança Patrimonial (25 unidades)	Até 60 dias (a contar do fim da Fase 01)
Fase 03	Entrega da especificação técnica para as soluções de segurança	Até 20 dias (a contar do fim da Fase 02)
Fase 04	Suporte aos processos licitatórios instaurados (análise de propostas e parecer técnico)	Conforme publicação do(s) edital (is) pela CESAMA
Fase 05	Emissão do Termo de Conformidade com a disponibilização dos recursos humanos, conforme demanda.	10 dias (a contar do prazo final de instalação de equipamentos previstos no(s) edital (is))
Fase 06	Gestão de Segurança Patrimonial continuada.	Até o término da vigência contratual

### 3.3 Abrangência dos trabalhos

A abrangência do trabalho de gestão compreende todas as Unidades da CESAMA. Porém, de acordo com o Anexo I do TR, os projetos de segurança patrimonial refere-se às seguintes Unidades:

- 1) Sede (Av Rio Branco);
- 2) ETA CDI;
- 3) ETA São Pedro;
- 4) ETA Sarandira;
- 5) ETA Torreões;
- 6) ETA Valadades;
- 7) ETE Barbosa Lage;
- 8) ETE Barreira do Triunfo;

- 9) ETE Portal do Aeroporto;
- 10) Elevatória de Água Independência (Maternidade);
- 11) Elevatória de esgoto Vila Ideal;
- 12) CDI Barragem;
- 13) Represa São Pedro;
- 14) Reservatório UFJF;
- 15) Reservatório e Laboratório Henrique Novaes/Santa Terezinha;
- 16) Estacionamento Santa Terezinha, Regional Leste, Almoxarifado, Oficina, Setor de Compras;
- 17) Represa Chapéu D'Uvas;
- 18) Regional Norte (Nova Era);
- 19) Represa João Penido (ETAs João Penido e Castelo Branco);
- 20) Reservatório Tiguera;
- 21) Reservatório Boa Vista;
- 22) Reservatório RO;
- 23) Regional Sul (São Mateus);
- 24) Agência de Atendimento;

#### **4. Equipe de trabalho e coordenação geral**

A equipe para atuação nos trabalhos de consultoria e assessoria tem a seguinte composição:

Cel Veterano PMMG Ronaldo Nazareth;

Cel Veterano PMMG Geraldo Henrique Guimarães da Silva;

Ten Cel Veterano PMMG Edinilson Correia da Costa

1º Ten Reserva EB Wangner Alonso do Prado;

1º Ten Reserva EB Pedro Henrique Costa.

A coordenação geral será exercida pelo Cel Ronaldo Nazareth. Para mão de obra técnica e especializada para elaboração dos projetos a empresa apresentará oportunamente os profissionais terceirizados.



**5. Investimento - Detalhamento financeiro**

O valor do investimento é de R\$ 28.921,37 (vinte e oito mil novecentos e vinte e um reais e trinta e sete centavos) mensais para contrato de 12 (doze) meses e anual no valor de R\$ 347.056,43 (Trezentos e quarenta e sete mil cinquenta e seis reais e quarenta e tres centavos) com emissão de Nfe mensais e de acordo com as medições definidas no TR.

Esse valor refere-se às atividades de consultoria, assessoria, gestão e emprego de pessoas, e **não compreende** a cobertura de custos com equipamentos e infraestrutura, bem como quaisquer outras despesas correlacionadas, que possam advir durante a execução do contrato.

Esta proposta tem validade de 90 (noventa) dias.



**Ronaldo Nazareth**

**Fator. SI - Segurança e Inteligência Ltda**

**Diretor de Planejamento**

**547.024.376-15**

ROL DE PRINCIPAIS CLIENTES ATENDIDOS  
(PESSOAS JURÍDICAS)

