



Prefeitura de Juiz de Fora

## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO BALANÇO PATRIMONIAL – 2009**

A Administração da Companhia de Saneamento Municipal – CESAMA, apresenta para exame e apreciação dos senhores acionistas o relatório das atividades desenvolvidas no ano de 2009.

À CESAMA, no âmbito do Município de Juiz de Fora, compete organizar e prestar serviços de abastecimento de água tratada bem como coletar, afastar e tratar o esgoto. A Companhia investiu na manutenção e expansão do sistema existente de forma a assegurar para a população constante melhoria dos índices de qualidade e eficiência.

Acompanhando o crescimento vegetativo da cidade, a CESAMA busca atingir a totalidade da população, hoje com 98,9% atendida com abastecimento de água tratada, totalizando 114.042 ligações hidrometradas e 895 km de redes, e com 98,04 % atendida com coleta de esgoto num total de 661 km de redes e 9,76% de esgoto tratado.

A seguir relação dos principais investimentos na área operacional, através de recursos próprios e financiamentos:

- Extensão de redes: 9.400 m de água e 6.000 m de esgoto: R\$ 1.911.188,66
- 3.708 novas ligações: de água: R\$ 1.093.452,10
- 3.580 novas ligações de esgoto: R\$ 1.094.871,40
- 22.905 hidrômetros substituídos: R\$ 1.430.118,50
- 8.001 m de redes de água e esgoto substituídas: R\$ 1.152.469,06
- Limpeza e dragagem de cursos d'água e instalações da CESAMA: R\$ 1.763.540,57
- Finalização da execução da sub-adutora da zona D: R\$ 71.249,33
- Adequação elétrica da ETA São Pedro: R\$ 80.000,00
- Instalação de reservatórios em Igrejinha e Belvedere: R\$ 60.000,00
- Implantação do coletor tronco de esgoto CT2 – R\$ 200.000,00
- Reforma do atuador de válvula de descarga da Barragem de Chapéu D'Uvas: R\$ 72.000,00
- Montagem eletromecânica das elevatórias de esgoto EE 5, EE 9, EE 11: R\$ 220.000,00
- Travessia do coletor tronco CT 7, sob o Acesso Norte: R\$ 85.000,00
- Reforma de filtros na ETA Marechal Castelo Branco: R\$ 120.000,00
- Projeto executivo da adutora de Chapéu D'Uvas: R\$ 110.000,00
- Projeto executivo de ampliação da ETA CDI: R\$ 165.000,00



Companhia de Saneamento Municipal

Av. Rio Branco, 1843 / 10º andar - Centro - CEP: 36013-020 – Juiz de Fora - MG – Tel: (32) 3239- 1237 - Fax: (32) 3239-1202



## Prefeitura de Juiz de Fora

A Barragem de Chapéu D'Uvas e sua correta operacionalização atua na regularização da vazão do Rio Paraibuna, evitando inundações no período de chuvas. Está previsto para 2010 o início das obras de assentamento de 17 km de tubulação da adutora que levará água desta barragem à ETA Walfrido Machado Mendonça que será ampliada, aumentando a oferta de água em 834 litros por segundo à cidade de Juiz de Fora.

Em continuidade à despoluição do Rio Paraibuna, a retomada de operação da ETE Barbosa Lage ampliou o percentual de tratamento de esgoto de 1,08% em 2008 para 9,76% em 2009.

Na área Administrativa e Financeira, podemos destacar:

- Otimização dos procedimentos licitatórios. Foram realizadas 96 licitações, obtendo-se uma economia total de R\$ 5.687.111,00 entre os valores orçados e contratados.
- Implantação do sistema de bilhetagem eletrônica
- Implantação do plano odontológico para todos os funcionários
- Implantação do programa de combate à dependência química.
- Foram realizadas 324 promoções a empregados, previstas no Plano de Cargos e Salários
- Admissão de 46 novos empregados e desligamento de 29
- Oportunidade de estágios em várias áreas com a contratação de 101 estagiários
- Desenvolvimento de atividades de integração (Jogos SESI, grupo de teatro, coral, festa junina)
- Treinamento e aperfeiçoamento de funcionários com 1169 participações
- Otimização dos sistemas de Gestão de Arquivos e Impressão de Notificações de Débito
- Otimização do contrato de Vigilância Armada
- Atualização do cadastro de materiais e adequação física do almoxarifado
- Implantação do pedido de compra eletrônico
- Implantação do sistema de registro de preços
- Aquisição de 194 novos computadores
- Renovação da frota de veículos com aquisição de 20 motos, 01 caminhonete, 01 kombi, 18 pick-ups, 01 automóvel Pólo, 2 automóveis Gol, locação de 25 automóveis Gol.
- Adequação às normas de segurança do trabalho com instalação de cabines suplementares em caminhões e giroflex



## Prefeitura de Juiz de Fora

- Elaboração de manuais de procedimentos dos departamentos da Gerência Financeira e Comercial
- Planejamento Tributário com redução de impostos
- Ampliação do programa de combate à perdas de faturamento com autuação de ligações clandestinas, instalação de lacres, substituição de hidrômetros, cortes comerciais e técnicos
- Programa de redução da inadimplência com intensificação de envios de notificações de débito e negociação com grandes clientes
- Gerenciamento de fluxo de caixa mais eficiente.

Manifestamos nossos agradecimentos à Prefeitura Municipal, Câmara de Vereadores, aos funcionários da companhia, aos usuários e a todos que contribuíram para a manutenção do alto nível de prestação de serviços a nós confiados, reiterando nosso comprometimento com a universalização do saneamento básico, com a qualidade de vida da população e com a preservação ambiental.

André Borges de Souza  
Diretor Presidente

Joaquim Tarcísio Guedes Tostes  
Diretor Operacional

Carla Mendes Vidal Frota  
Diretora Financeira e Administrativa



Companhia de Saneamento Municipal

Av. Rio Branco, 1843 / 10º andar - Centro - CEP: 36013-020 – Juiz de Fora - MG – Tel: (32) 3239- 1237 - Fax: (32) 3239-1202